

Hervé TARDY
8, Rue Singer
75 016 PARIS

Mobilité nationale et internationale
56 ans

Tel : 07 67 29 60 07
htardy01@gmail.com

**DIRECTEUR FINANCIER OPÉRATIONNEL
MANAGEMENT DE TRANSITION – 4 MISSIONS EFFECTUÉES
IMD LAUSANNE 87 + DEC 90**

COMPÉTENCES

- Management d'équipes Administratives et Financières, Structuration de fonction
- Audit et contrôle interne, supervision reportings, clôtures et consolidations
- Maîtrise et réduction des coûts et des délais, création de tableaux de bords
- Suivi fiscal et optimisation, gestion des contrôles, prévision de trésorerie
- Budget et forecast opérationnel dans un contexte de pilotage en business partner

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Groupe confidentiel – Directeur Financier Groupe de Transition (2017 – 2019) – 23 mois
Industrie, CA : 880M€, 2.200 personnes

- Management d'une équipe de 7 personnes et de 6 équipes fonctionnelles
- Fonctions couvertes : Contrôle de gestion, Fiscalité, Informatique et Juridique
- Pilotage et supervision consolidation, reporting et résultats mensuels
- Contribution à l'élaboration de la stratégie du groupe
- Membre du CODIR et Secrétaire du Conseil d'Administration
- Mise en place d'un suivi de la performance : refonte de l'outil de suivi des marges par activité

Groupe ROULLIER – Directeur Financier de Transition d'une filiale (2015 – 2016) – 6 mois
Agriculture, CA : 390M€, 1.100 personnes

- Reprise et stabilisation de l'équipe administrative et financière
- Supervision de : la Consolidation, du Reporting financier, de la Comptabilité générale et auxiliaire, de la Fiscalité et du Pôle marchandises (comptabilité fournisseurs et contrôle de gestion stocks et marges)
- Gestion des contrôles fiscaux
- Réduction des délais de clôture

Groupe confidentiel – DAF de Transition (2014 – 2015) – 9 mois
Agroalimentaire, CA : 200M€, 170 personnes

- Mise en place d'un contrôle de gestion et d'un reporting business et trésorerie
- Optimisation des charges sociales et fiscales, réduction des délais
- Management de la DSI : Pilotage du projet de la mise en place d'un ERP

ID Logistics – DAF de Transition (2013 – 2014) – 8 mois

Logistique, CA : 1.070M€, 19.000 personnes

- Management d'une équipe de 23 personnes sur les fonctions : Contrôle de gestion, Comptabilité (normes IFRS), Recouvrement, Trésorerie, Facturation et Achats
- Mise en œuvre d'une politique de réduction des coûts
- Création de nouveaux tableaux de bord
- Consolidation et reporting

Electronic Data Systems France – Directeur Financier (2010 – 2013)

Services informatiques aux entreprises, CA : 500M€, 3.700 personnes

- Equipe de 25 personnes
- Management de contrôles fiscaux
- Refonte de la gestion des actifs du groupe
- Business process outsourcing des fonctions : Achats, Comptabilité Fournisseurs et Trésorerie vers un SSC
- US Gaap et French Gaap

Groupe SIDEL – Directeur Financier Division (2003 – 2009)

Machines et équipements industriels, CA : 1.200M€, 5.000 personnes

- Accompagnement du Président de la division et des directions opérationnelles en véritable business partner
- Organisation et management des fonctions finance (France, Canada, Brésil, Chine, etc.) : contrôle de gestion, administration des ventes, comptabilité trésorerie, système information, juridique et fiscal
- Pilotage d'un programme de réduction du BFR, réduction des délais de clôture
- Harmonisation, fiabilisation du suivi de performance projets (KPI's)

Groupe OFFICE DEPOT – Finance Manager (1999 – 2003)

Fournitures de bureau, CA : 370M€

- Management d'une équipe de 25 personnes
- Consolidation et reporting financier
- Comptabilité générale et auxiliaire, fiscalité (gestion des contrôles fiscaux)
- Pole marchandises : comptabilité fournisseurs et contrôle de gestion stocks et marges
- Trésorerie (financements, flux magasins, couvertures de change et de taux)

SONY Corporation – Finance Controller (1995 – 1999)

Electronique, CA : 55.000M€, 170.000 personnes

- Equipe de 7 personnes
- Contrôle de Gestion, comptabilité, fiscalité et reporting niveau européen
- Elaboration du budget

SONY France – Directeur des Comptabilités (1992 – 1995)

Electronique, CA : 2.000M€, 2.600 personnes

- Management d'une équipe de 13 personnes
- Comptabilité générale et auxiliaire, consolidation de la filiale commerciale et de 3 usines, reporting financier, fiscalité et gestion des contrôles fiscaux
- Contrôle budgétaire et management de projets (SAP, délais reporting)

KPMG – Auditeur (1987 – 1992)

Cabinet d'audit, CA : 960M€, 8.500 personnes

- Audit et commissariat aux comptes pour des grands groupes industriels français
- Missions spéciales d'acquisition

FORMATION

D.E.C. – Diplôme D'Expertise Comptable (1990)

IMD Lausanne – International Institute for Management Development (1987)

LANGUES & HOBBIES

Anglais – Courant

Espagnol – Scolaire

Sports – Voile, Ski, Trekking