



Delphine SCHNABEL

7, rue Chaligny

75116 Paris

06.34.09.08.00

schnabel.delphine@gmail.com

48 ans



Réalisations clés

2016-2020

Pilotage des projets de dématérialisation des programmes d'avantages aux salariés auprès de Clients Grands Comptes (MINEFI, Pôle Emploi, INSERM, KEOLIS, Leroy Merlin, Réseau Caisses d'Epargne...).

2018-2019

Conception, lancement et coordination pédagogique de « WIN Sport School » sur 5 campus. Développement de la marque.

2017-2018

Elaboration et mise en œuvre de la démarche, des outils de gouvernance et de gestion du Portefeuille Projets de la « Direction des Systèmes de Gestion » du Groupe Eiffage.

2010-2012

Création et management du Pôle de Compétence « Recette et Intégration » (cellule off-shore) de l'entité Business Services de Generix Group

2009-2011

Pilotage du déploiement de l'ERP GCE dans les points de vente et sièges de clients Grands Comptes (KESA Electrical Darty, Lapeyre, M6 Ventadis, Dia Group, Réseau Club Bouygues Telecom).

2005-2007

Pilotage du projet de transformation du SI Commercial auprès du Siège, Centrales d'Achat et magasins du mouvement E.Leclerc.

FORMATION

2019

Certifiée Agile PM Foundation

2014-2015

■ **MBA Management**

Option sport et marketing

MBA ESG Paris - Bac +5 - Groupe ESG

Major de Promotion.

1997-1998

■ **DESS Informatique Appliqué aux Organisations**

CNAM Montpellier – Bac +5

Anglais, niveau intermédiaire

Directrice de Projets – Consultante Sénior 25 années d'expériences

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Directrice de projets – Consultante Sénior

Depuis Aout 2015 - *Portage salarial*

■ Pilotage de Projets pluridisciplinaires auprès de Clients Grands Comptes (Secteur Public, Industrie, Services, Grande Distribution). Coordination transverse de projets de transformation des Organisations et des SI. Management des équipes et mobilisation des parties prenantes. Mise en place des processus et outils de gouvernance projet. Alignement des processus et méthodes de Management de Projets, Programmes et Portefeuilles. Animation des instances de gouvernance projet et reporting auprès des parties prenantes.

■ Consultante en organisation et conduite du changement. Consultante CRM.

Portefeuille Clients : NATIXIS PAYMENTS (13 mois), EIFFAGE (13 mois), NATIXIS (12 mois), EDENRED (15 mois).

■ Intervenante en cycles MBA et Bachelor sur les thématiques : « Management de Projets », « Management des Organisations », « Management des équipes », « Sport et Société ».

■ Co Fondatrice et directrice pédagogique « WIN Sport School » : 5 campus en 2018, 21 campus en 2019 - Ecole de Management du Sport du Groupe EduServices.

Directrice de projets SI – Consultante PMO Sénior

2004-2014

ERTECO France

Grande Distribution – Vitry-sur-Seine (94)

■ Pilotage des projets de transformation SI et métier pour la Direction RH, La Direction Commerciale (achats, fidélisation) et la Direction Supply Chain (logistique, ventes).

■ Pilotage du Projet de dématérialisation des documents RH du Group.

■ Responsable du Portefeuille Projets BU « Etudes ». Reporting auprès du Comex.

Generix Group

Editeur de solutions logicielles (ERP GCE, VAD) – Paris, Casablanca.

■ Pilotage des projets de transformation des SI de Gestion Commerciale (ERP GCE) des Clients Grands Comptes (Darty, Lapeyre, M6 Ventadis, RCBT, Feu Vert, Oxybul, Fiducial, DIA Group). Gestion de la relation client, management d'équipes projets internes et prestataires (env. 20 collaborateurs). Projets forfaitaires de 1 à 5 M€ - 2 000 à 10 000 jours. Méthodes de Management de Projets Prédictives et Agile Scrum.

■ Responsable du Pôle de Compétences « Recette et Intégration » (cellule Off-Shore) et du Portefeuille Projets de la BU « ERP-GCE Services ».

LECLERC

S.C. Galec - Centrale d'Achat des Centres E.Leclerc – Paris.

■ Responsable du projet de transformation du SI de Gestion de l'Offre Commerciale des Centres Leclerc. Projet forfaitaire sur 3 ans, 15 000 jours, 6M€.

■ Pilotage projet, management de l'équipe projet interne (20 collaborateurs) et de 3 ESN, reporting auprès de la Direction Générale et des Directions opérationnelles.

Ministère du Travail et de l'emploi

Services centraux et décentralisés – Paris.

■ Pilotage du projet interministériel de refonte du SI financier et budgétaire de l'Etat « Chorus ». Projet sur 3 ans, 1600 utilisateurs. Mise en place de la stratégie de changement.

■ Elaboration et mise en œuvre de la gestion du Portefeuille Projets (EPM).

Responsable de projets SI – PMO - Consultante

1998-2004

IBM et ATOS

ESN, Editeurs de solutions logicielles – Paris.

■ Conduite et pilotage de projets.

■ Audit et conseil en conduite du changement. Assistance à Maitrise d'Ouvrage.

■ Environnement clients : Ernst & Young, Michelin, PSA, Société Générale, CNP.

Chef de projet documentaire

1995-1997

ROQUEFORT Société et INRA

Agro-alimentaire – Millau (12), Nancy (54).

Centres d'intérêts

■ Engagements associatifs [bénévole] : élue au Comité Directeur de l'Association Femix Sports en charge du développement et des partenariats, membre « PMI » et « APMG Int », élue au Comité Directeur d'un club féminin de football (niveau national) et dirigeante.

■ Course à pied (10 km, semi-marathon).

■ Passionnée d'œnologie.