

## COMPETENCES PROFESSIONNELLES

---

### Audit

- ✓ Audits de systèmes et de flux métiers
- ✓ Urbanisation du SI
- ✓ **Ecoute des problèmes / besoins / solutions**
- ✓ Rédaction de cahier des charges

### Expertise

- ✓ Etude de faisabilité
- ✓ **Schémas directeurs des systèmes d'informations.**
- ✓ Référent métiers des solutions
- ✓ Définition et mise en place de progiciels et d'ERP

### Organisation

- ✓ Pilote de projet (qualité/coûts/délais)
- ✓ **Management d'équipes pour la conception, réalisation et mise en œuvre de projet**
- ✓ Comitologies (kick-off, avancements / risques / qualité / RAF / météo, ...)
- ✓ Pilotage de tiers

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

---

### 2019- 2020 Randstad

**Responsabilité du pôle SI** siège de GRF sur les périmètres du SI de la finance (compta général, fournisseurs, clients, immobilisation, trésorerie, paie, ), SI RH, SI des affaires juridiques, SI des affaires générales et projets transverses (achats, facturation), et SI BI Finance.

La mission consiste en :

- ✓ Interlocuteur privilégié des différentes directions métiers dans la définition de leurs besoins et l'intégration de ces besoins dans les outils du SI existant ou en proposant des nouveaux outils coordonnés.
- ✓ La MCO de tous les outils du SI du pôle gérer en internes pour certains et sous-traité en TMA pour d'autres et le pilotage des TMAs avec le **suivi des KPI.**
- ✓ Direction des projets d'évolution du SI (env. 25 projets en parallèle continuellement), **pilotages des chefs de projet**, demande de rendu des états d'avancement et communication transversal afin de mesurer les impacts sur les autres outils/processus.
- ✓ Coordination dès la mise en œuvre des nouveaux projets avec les différents organes de la DSI tant technique que qualité et sécurité.
- ✓ Communication auprès des métiers et de la hiérarchie de l'avancement du service afin d'anticiper les « collisions » entre les projets et les capacités à réaliser
- ✓ **Le management et le pilotage des équipes** (env. 30 personnes dont 20 prestataires), avec le recrutement et la sortie des prestataires en fonctions des compétences recherchés et des besoins du pôle.
- ✓ La gestion des budgets indispensable pour le fonctionnement du service (CAPEX/OPEX)
- ✓ **Proposition de trajectoire SI sur 5 ans avec la mise en place de nouveaux modules ERP et la suppression d'application « exotique » et ceci dans une logique industrielle et en prenant en compte la politique de l'entreprise et du groupe.**

## 2015- 2018 EDF

**Ecriture d'un CCTP** en mode exigence. Le périmètre est l'approvisionnement, la distribution, la gestion des incidents des problèmes et des demandes, **stocks**, gestes de proximité exploitation, et administration de tous le parc bureautique de EDF SA (env : 110 000 postes). La deuxième étape a consisté à **définir les indicateurs** (SLA/KPI) qui permettent de mesurer que le travail est fait comme l'exigence le demande. Sur chaque indicateur nous avons défini le processus de mesure et le niveau à atteindre.

## 2015- La mutuelle Générale (LMG)

Assistance à maîtrise d'ouvrage **dans le cadre de la finance** et des fonctions support sur les domaines :

- ✓ SAI (Règle du jeu)
- ✓ Oracle E business suite v 12 (GL/AP/AR/PO/FA)

Maintien du SI en condition opérationnel **et reporting auprès du métier** des états du ticketing des anomalies et des évolutions.

## 2010- 2015 Orange Business Services (OBS)

**Présentation d'une solution d'urbanisation des Si Supply chaine d'Orange** afin de supprimer un ERP dans la cible de l'urbanisation. L'étude a montré la possibilité de mieux exploiter les modules des outils SI en place afin d'intégrer les fonctions métiers dans ces outils existants sans remplacer l'ancien outil par un nouvel outil.

Etude sur les possibilités d'attribuer **les CAPEX** à leur projet effectif.

**Pilote de projet SI** sur les métiers de la **Supply Chain** et **finances d'OBS Entreprise**, et évolutions du SI pour s'adapter aux besoins métiers. Le périmètre fonctionnel contient la comptabilité générale, **contrôle de gestion**, achat, stock et immobilisation. Récolte et transcription des besoins des utilisateurs. **Propositions de solutions évolutives**. Définition des charges cout et délai de réalisation de évolutions. Présentations aux décideurs. Mise en œuvre des solutions retenue faite en interne et en sous traitance en fonctions de l'ampleur des projets, Rédaction des spécifications fonctionnelles générales, détaillés et des **plans de recette, pilotage du fournisseur sous-traitant**, Recette, mise en production - en mode agile - et organisation de la MCO.

## 2010 – RATP

Proposition d'un **Schéma Directeur du Système d'Information** pour la **logistique et la gestion des entrepôts** de la RATP. Rédaction du document de proposition de solution de la mise en œuvre d'une **Supply Chain cible**. A partir de l'étude de l'existant j'ai réalisé le document de proposition de la solution **cible**..

Cette étude a été chiffrée. Rédaction du document présentant **l'urbanisation** du SI avec tous les flux cibles et leurs caractéristiques propres. Le périmètre fonctionnel comporte les achats, les approvisionnements, le plan **d'approvisionnement**, **les stocks**, **les magasins et les entrepôts**, **la gestion des réparables**, les litiges clients et fournisseurs et la qualité de service. L'environnement technique st basé sur **l'ERP E Business suite** qu'il faut étendre pour mettre les modules achats, stock et magasin.

## 2006-2009 – France Telecom

**Chef de projet fonctionnel finance et Supply Chain** au travers de **l'ERP E business suite**. Le périmètre de la mission est d'étudier les possibilités d'améliorations des flux **achats**, **logistiques**, **facturations et immobilisations**, de trouver des solutions et de les mettre en

œuvre en intégrant les impacts sur la comptabilité générale. Présentation de l'étude réalisée d'amélioration suite aux audits lors des demandes de nouvelles fonctionnalités à mettre en œuvre dans le SI. Mise en œuvre d'une solution BO pour faciliter **le contrôle de gestion**

**Pilotage du projet sur les immobilisations d'OBS.** Création et rédaction d'un dossier pour que les bases de gestion des matériels du parc et du stock d'OBS répondent **aux critères de qualités demandés par la direction financière FT.** **Organisation de réunion** afin de pouvoir rédiger le dossier de demandes de désinvestissement comptablement des matériels n'existant plus sur le terrain mais encore en immobilisations comptable. **Désinvestissement effectif de 120 M d'euros.** **Gestion de toute la comitologie** afin de récupérer les validations des métiers de la finance pour avoir l'autorisation du désinvestissement.

## 2005 – Vinci énergie

L'objectif était **de remettre à plat l'architecture fonctionnelle métier** de la société afin que le changement complet du système d'information (matériel + logiciel) **ne remette pas en cause son fonctionnement et sa compétitivité.** La mission a consisté en un audit du fonctionnement de tous les processus métiers d'une société du groupe. J'ai réalisé une proposition d'**urbanisation** et d'architecture applicative afin de répondre à l'ensemble des besoins du SI. Une étude plus détaillée a été réalisée sur les processus de la gestion des affaires en passant par les achats, la production, le suivi des heures des travaux (planification des heures) et la vente, sans oublier les aspects comptables.

## 1997 - - Parc Astérix

**Consultant fonctionnel** sur la Supply Chain dans les domaines tels que l'**achat** de peluche et d'encart publicitaire et le stockage de produits périssable et de pellicules photos. Audit et rédaction de l'analyse d'écart entre la solution ERP et les besoins métiers. Paramétrage d'**Oracle Applications** en multi-organisation et des modules achats (PO) et stocks (IC).

## 1986 - 1994 :      **Analyste dans une SSII de Documentation Graphique Informatisée. (DGI 2000 à Cherbourg )**

- **Management de projets avec une équipe de développement.**
- Réalisation d'un produit de gestion et de suivi d'audits qualités pour le compte des grands acheteurs COGEMA.
- suivi d'assurance qualité effectuée pour toutes les réalisations et reconnu par des clients tels que COGEMA, DCN, ELF ATOCHEM et **pilotage d'un projet qui a permis la certification ISO 9001.**

## ACTIVITES DIVERSES

---

Equitation : Attelage à un cheval / Equitation, Polo

Voile : Dériveur, funboard, moniteur FFV, char à voile

Musique : Trompette, basse, trombone à coulisse, guitare.

Apiculture / Permaculture