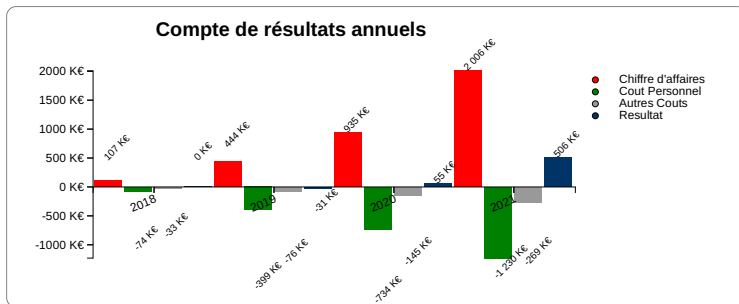
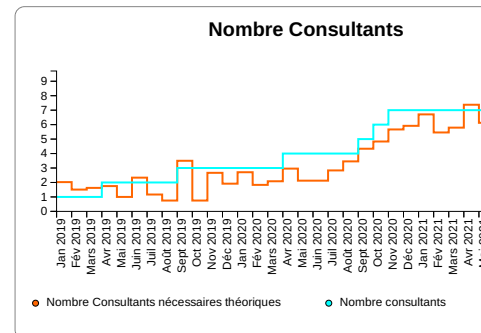




Montants moyens par Projet				
	2019	2020	2021	
Moyenne Licences	30 000	40 000	40 000	
Prestations initiales	30 000	25 000	20 000	
Services récurrents	2 000	3 000	4 000	



Compte de résultats annuels				
	2018	2019	2020	2021
Prestations intégration	94 K€	252 K€	491 K€	1 074 K€
Licences K-Board		180 K€	400 K€	800 K€
Maintenance licences	12 K€	12 K€	44 K€	132 K€
Facturation SaaS	1 K€			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>107 K€</b>	<b>444 K€</b>	<b>935 K€</b>	<b>2 006 K€</b>
Cout DEVIERS	-50 K€	-66 K€	-76 K€	-87 K€
Cout R&D autres			-60 K€	-225 K€
Cout LAMY	-16 K€	-48 K€	-48 K€	-48 K€
Consultants autres	-65 K€	-210 K€	-210 K€	-410 K€
Business Développeurs	-120 K€	-240 K€	-360 K€	
Cout DESFORGES	-7 K€	-60 K€	-60 K€	-60 K€
Cout de CRECY	0 K€	-40 K€	-40 K€	-40 K€
<b>Cout Personnel</b>	<b>-74 K€</b>	<b>-399 K€</b>	<b>-734 K€</b>	<b>-1 230 K€</b>
Sous Traitance Presta	-23 K€	-8 K€	-8 K€	-8 K€
Serveurs	-6 K€	-12 K€	-19 K€	-39 K€
Couts Marketing	-1 K€	-22 K€	-47 K€	-100 K€
Frais Divers	-1 K€	-9 K€	-19 K€	-40 K€
Frais déplacement	-2 K€	-25 K€	-52 K€	-82 K€
<b>Autres Cout</b>	<b>-33 K€</b>	<b>-76 K€</b>	<b>-145 K€</b>	<b>-269 K€</b>
<b>Resultat</b>	<b>0 K€</b>	<b>-31 K€</b>	<b>55 K€</b>	<b>506 K€</b>



Compte de résultats mensuels																																					
	Jan 2019	Fév 2019	Mars 2019	Avr 2019	Mai 2019	Jun 2019	Juil 2019	Août 2019	Sept 2019	Oct 2019	Nov 2019	Déc 2019	Jan 2020	Fév 2020	Mars 2020	Avr 2020	Mai 2020	Jun 2020	Juil 2020	Août 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Jun 2021	Juil 2021	Août 2021	Sept 2021	Oct 2021	Nov 2021	Déc 2021	
Prestations intégration	24 300	18 100	19 500	21 000	12 000	28 000	14 000	9 000	42 000	9 000	32 000	23 000	32 500	22 000	25 000	35 500	25 500	25 500	34 000	41 500	52 000	58 000	68 000	71 000	80 500	65 500	69 500	88 500	73 500	77 500	92 500	85 500	105 500	116 500	105 500	113 500	
Licences K-Board		30 000	30 000	30 000		30 000			30 000		30 000		40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000			40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	80 500	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		80 000	80 000	80 000	80 000	
Maintenance licences	12 000												44 000												132 000												
Chiffre d'affaires	36 300	48 100	49 500	51 000	12 000	58 000	14 000	9 000	72 000	9 000	62 000	23 000	116 500	62 000	65 000	75 500	65 500	65 500	34 000	41 500	92 000	98 000	108 000	111 000	292 500	145 500	149 500	168 500	153 500	157 500	92 500	85 500	185 500	196 500	185 500	193 500	
Cout DEVIERS	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-5 460	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-6 370	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	-7 280	
Cout R&D autres													-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-10 000	-15 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	
Cout LAMY	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	
Consultants autres					-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-20 000	-20 000	-25 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-35 000	-35 000	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000	
Business Développeurs	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	
Cout DESFORGES	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	
Cout de CRECY	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	-3 333	
Cout Personnel	-27 793	-27 793	-27 793	-32 793	-32 793	-32 793	-32 793	-32 793	-37 793	-37 793	-37 793	-37 793	-53 703	-53 703	-53 703	-58 703	-58 703	-58 703	-58 703	-58 703	-63 703	-68 703	-73 703	-73 703	-89 613	-99 613	-99 613	-104 613	-104 613	-109 613	-109 613	-109 613	-109 613	-109 613	-109 613	-109 613	-109 613
Sous Traitance Presta	-1 300		-1 300		-1 300		-1 300		-1 300		-1 300		-1 950		-1 950		-1 950		-1 950		-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 500	-2 500	-2 500	-3 000	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	
Serveurs	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000	-2 500	-2 500	-2 500	-3 000	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	
Couts Marketing	-1 815	-2 405	-2 475	-2 550	-600	-2 900	-700	-450	-3 600	-450	-3 100	-1 150	-5 825	-3 100	-3 250	-3 775	-3 275	-3 275	-1 700	-2 075	-4 600	-4 900	-5 400	-5 550	-14 625	-7 275	-7 475	-8 425	-7 675	-7 875	-4 625	-4 275	-9 275	-9 825	-9 275	-9 675	
Frais Divers	-726	-962	-990	-1 020	-240	-1 160	-280	-180	-1 440	-180	-1 240	-460	-2 330	-1 240	-1 300	-1 510	-1 310	-1 310	-680	-830	-1 840	-1 960	-2 160	-2 220	-5 850	-2 910	-2 990	-3 370	-3 070	-3 150	-1 850	-1 710	-3 710	-3 930	-3 710	-3 870	
Frais déplacement	-1 800	-1 800	-1 800	-2 100	-2 100	-2 100	-2 100	-2 100	-2 400	-2 400	-2 400	-2 400	-3 900	-3 900	-3 900	-4 200	-4 200	-4 200	-4 200	-4 500	-4 800	-5 100	-5 100	-6 600	-6 600	-6 600	-6 600	-6 600	-6 900	-6 900	-7 200	-7 200	-7 200	-7 200	-7 200	-7 200	
Autres Cout	-6 641	-6 167	-7 565	-6 670	-5 240	-7 160	-5 380	-3 730	-9 740	-4 030	-9 040	-5 010	-15 005	-9 740	-9 950	-12 935	-10 285	-10 285	-10 030	-8 605	-12 940	-15 610	-14 660	-14 870	-31 525	-19 285	-19 565	-23 345	-20 345	-21 125	-18 825	-16 385	-23 685	-26 405	-24 185	-24 745	
Resultat	1 866	14 140	14 142	11 537	-26 033	18 047	-24 173	-27 523	24 467	-32 823	15 167	-19 803	47 792	-1 443	1 347	3 862	-3 488	-3 488	-34 733	-25 808	15 357	13 687	19 637	22 427	171 362	31 602	30 322	45 542	33 542	36 762	-30 938	-35 498	52 202	60 482	51 702	59 142	

Nouveaux Projets																																				
	Jan 2019	Fév 2019	Mars 2019	Avr 2019	Mai 2019	Jun 2019	Juil 2019	Août 2019	Sept 2019	Oct 2019	Nov 2019	Déc 2019	Jan 2020	Fév 2020	Mars 2020	Avr 2020	Mai 2020	Jun 2020	Juil 2020	Août 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Jun 2021	Juil 2021	Août 2021	Sept 2021	Oct 2021	Nov 2021	Déc 2021
Rythme Nouveau Projets						1			1		1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Cout Consultants																																				
	Jan 2019	Fév 2019	Mars 2019	Avr 2019	Mai 2019	Jun 2019	Juil 2019	Août 2019	Sept 2019	Oct 2019	Nov 2019	Déc 2019	Jan 2020	Fév 2020	Mars 2020	Avr 2020	Mai 2020	Jun 2020	Juil 2020	Août 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Jun 2021	Juil 2021	Août 2021	Sept 2021	Oct 2021		
Nombre Consultants nécessaires théoriques	2,0	1,5	1,6	1,8	1,0	2,3	1,2	0,8	3,5	0,8	2,7	1,9	2,7	1,8	2,1	3,0	2,1	2,1	2,8	3,5	4,3	4,8	5,7	5,9	6,7	5,5	5,8	7,4	6,1	6,5	7,7	7,1	8,8	Oct 2021		
Recrutement Consultants																																				
Nombre consultants	1	1	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8	9			
Cout mensuel Consultant	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €		
Cout Consultants nouveaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		